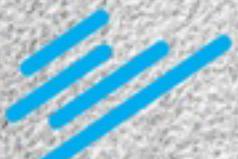


供应链区域化

大方面浅析在
墨西哥投资和
运营取胜的方式

PRODENSA



目录

背景介绍	2
NO.1 了解墨西哥制度合规	4
NO.2 了解费用（投资）	5
NO.3 了解和适应墨西哥的公司文化	6
NO.4 了解劳动力	7
NO.5 了解和甄别供应链	8
关于普路诚善Prodensa	9
我们的部分客户	10

背景介绍

这本电子书的适用人群：

- 想寻找降低运营成本解决方案的首席运营官
- 想拓展业务，但希望将钱花到实处的企业家
- 想在扩展市场份额时保持竞争力的企业

您知道有多少企业是通过供应链近岸而取得制造业成功的？

现在您面临的问题可能是：制造成本、物流成本以及向客户交付最终产品的时间在增加。

这意味着您的竞争力在减弱、利润在减少，并可能无法跟上竞争者的步伐。

幸运的是，我们有一个解决方案从五大方面使您克服成本问题，从而能将时间和精力集中在提高利润和市场份额上。

- 在有人口红利的国家/地区通过合理的劳动力配置来降低成本，从而保持竞争力。
- 将业务扩展到与美国有着良好贸易协定的国家，这意味着您可以利用这些关系附带的优势给公司带来更多的利益。
- 选择具有战略性位置的厂址，这样可以降低物流和时间成本，从而更加快速和有效的服务客户。

35年来，我们普路诚善一直在领域深耕，并助力了超过700多家制造业的外国投资者利用供应链近岸运营的优势。

这本电子书所提到的经验之谈和一些我们的成功案例，会让您有所收获。

投资路上，普路诚善与您并肩，赋能您的决策！



埃米利奥·卡德纳
现任董事长兼CEO
普路诚善

No. 1

了解墨西哥制度合规



Maquiladoras (制造业出口推动计划) 根据数量

5158个Maquiladora项目公司在墨西哥运营，
带动260多万个直接就业岗位，
创造857.4亿美元的生产总值，
占墨西哥制造业出口总额的55%



不要忽视合规

“确保您的运营符合当地法规，”普路诚善咨询服务公司的战略顾问Jorge Ortega说，“无论您在哪个国家/地区运营，当地政府也有其自身压力，它们吸引投资的方法通常也体现在投资政策和其变化上。您不能只关注项目整体，而忽略了优惠政策和投资规则的更改，这些更改可能带来更多的问题和成本变化。这些都是相辅相成的。”

墨西哥制造业合规性法规

- 墨西哥官方标准
- 联邦劳动法
- 社保
- 墨西哥标准
- 出口制造加工和服务区政策
- 美墨加协定
- 出口增值税认证
- 原产地规则
- 国际认证标准

成功案例

协助美国聚酯纤维制造商及时获得IMMEX认证并按时开始生产。

我们的客户决定设立一家制造业出口公司，并需在较短的时间内获得VAT和IMMEX认证，以便进口其第一条生产线。而那时，获得增值税和IMMEX认证的标准开始变得更加严格。为此，我们的解决方案是让其先通过shelter(全托管)模式使用shelter公司的认证。该解决方案不仅使得该客户按时启动生产计划，还节省了2000万比索的增值税。客户后续在条件满足时获得了自己公司的IMMEX证。

协助美国一家五金电机类制造商在发生事故后避免支付1000万比索的风险溢价

因一起2018年的事故，该公司被IMSS社保机构划为最高风险类公司，并被要求支付从事故发生到2019年底期间的社保追溯款，总计1000万比索。

Prodensa的财务团队准备了充足的证据来论证为什么客户不应更改其保费，并无需支付罚款。我们安排了与IMSS机构的面谈，并展示了所有证据，避免了其无谓的支出。

No.2

了解费用 (投资)

首先，要评估设立新工厂的成本费用。

我们建议有一些费用应在决策阶段就纳入考虑。



劳工

支付给雇员的所有工资、雇员福利（强制性的和市场驱动性）和工资税（雇主支付）。



物流

供应链、运输、税费、进口关税以及其他相关费用



基础设施

土地、建筑和设施（电、水、天然气和工业用气，光纤等）



服务

固定支出、选择性支出、运营成本、维护成本



税费

联邦、州、地方级的税费和财务支出。根据您公司的状况思考如何调整您的税务结构。



政府优惠政策

政府可以通过使用优惠政策的方式为有投资行为的私营企业提供财政支持。这些优惠政策可以包括减税、税收共享、拨款、基础设施支持、无息或低息贷款、免费土地、税收抵免等。

成功案例

我们为需要了解投资费用的客户都做了可行性分析，使他们能够更加精确地了解到项目的运营成本，从而更加清晰地做出是否在墨西哥投资的决策。

部分的现有客户案例如下：

案例1：台湾制造商 - 摩托车、车辆的配件和系统

通过分析成本模型投资是可行的，因此他们将制造工厂设在了瓜纳华托的里昂Leon。

案例2：加拿大制造商 - 食物和消费品的包装

通过分析成本模型投资是可行的，但需要该公司改变其投资战略，先在墨西哥进行更小规模的投资。

案例3：荷兰制造商 - 车用地毯

在初步的投资评估中，该公司决定暂停投资，因为其使用的材料被认定为非NAFTA规定的原材料。

No.3

了解和适应墨西哥的公司文化



普路诚善的运营网络

我们在墨西哥全国主要地区都有运营，所以我们的团队知道这个国家不同区域人们的行事风格。墨西哥广袤的土地同样也带来了文化习俗的多样性，因此找准和项目所在地匹配的公司文化是很重要的。



经验认知

我们在制造业领域深耕超过35年，与600多家来自世界各地的不同工业类别的企业合作。我们的成功源于我们对每一个客户的深度了解，并为他们寻找匹配的人才来进行公司文化的渗透和沉淀。



与我们一起成长

我们的优势在于我们注重与客户的沟通。我们将为您源源不断地带去行业相关的信息，使您能够始终用更全面的视角去思考项目的运营。

文化就是人们所关注的东西的集合，他们的思想、行为模式，他们所读的书和所听的演讲。

- Walter Lippmann



成功案例

案例1：

一家汽车制造企业由Prodensa支持来进行人力资源研究，目的是为了更好的了解墨西哥的文化、追求最佳的运营效果并调整公司文化，从而能够成功地找到合适的核心团队并做好运营，保持良好的人员流动率。

案例2：

一家汽车制造企业通过Prodensa的协助来设计合理的人力资源管理政策，从而与员工以及工会保持了健康良好的关系。

案例3：

一家汽车制造企业通过Prodensa的支持来设计合理的内部运营管理条例以及一次与工会的成功谈判，从而使得公司运营更加顺畅。

案例4：

一家电力企业通过Prodensa的团队规划了一个运营模型，从而获得了更优化的税费、财务结构和国际贸易合规策略。

No.4

了解劳动力

75%

的墨西哥人口是适龄的劳工人口

经济活跃人口EAP中的

60.4%

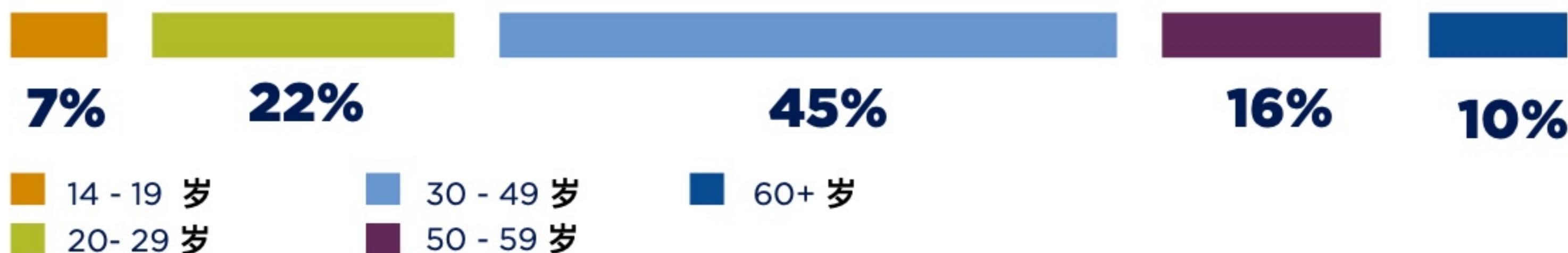
是墨西哥适龄劳动人口

按性别的受雇佣人口比例

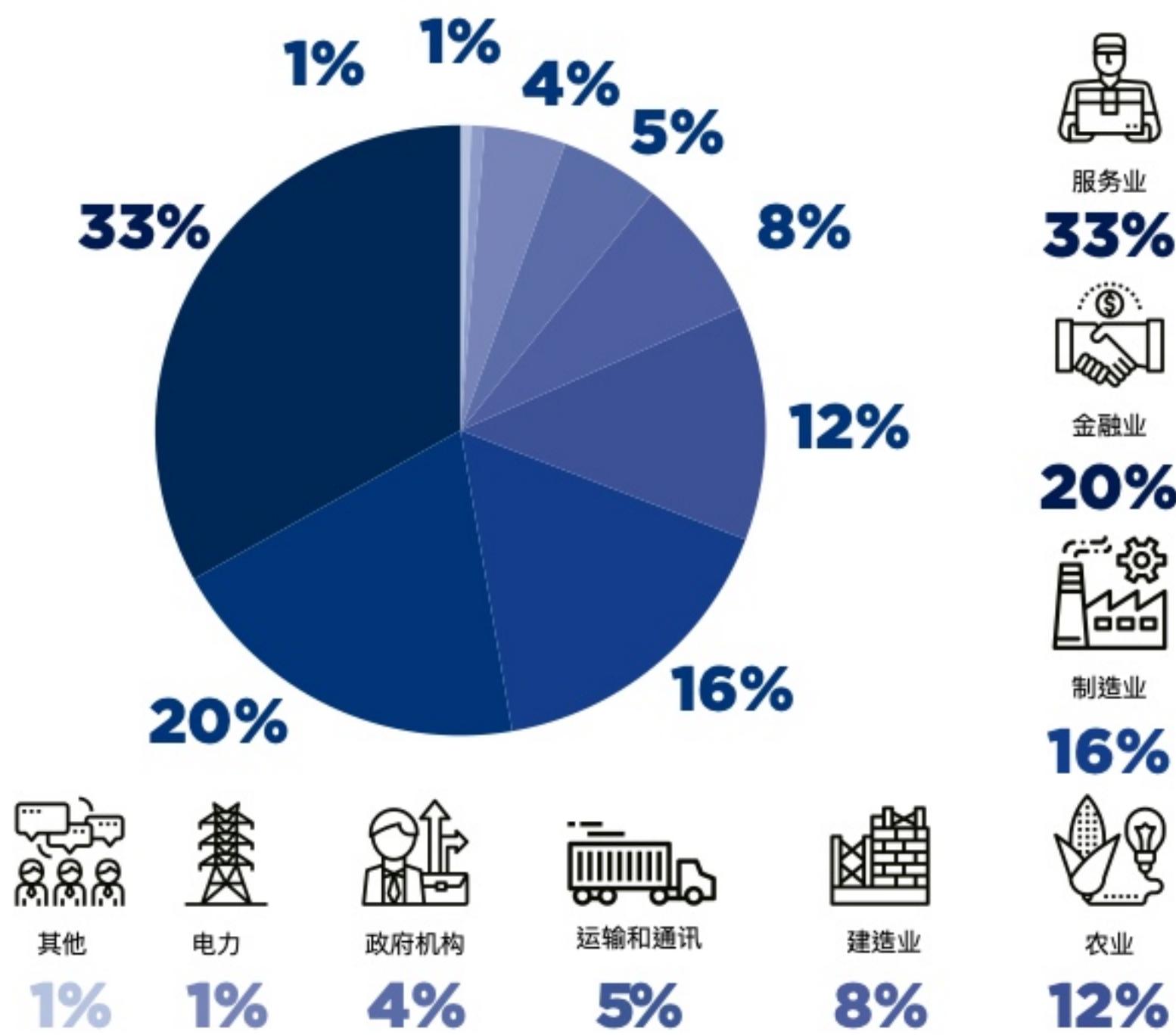

62%
男性


38%
女性

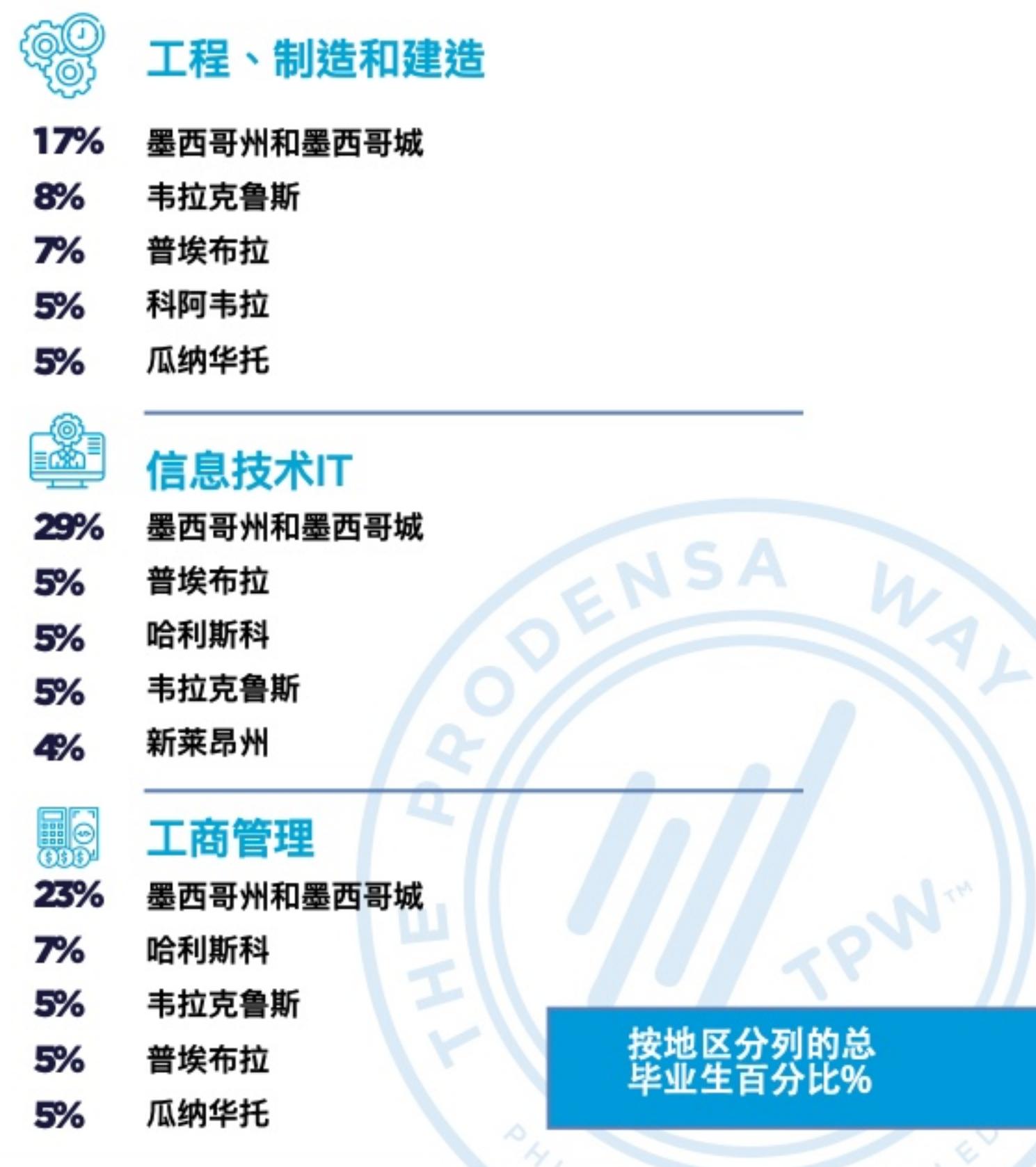
按照年龄的EAP占比



不同工业EPA占比



学生毕业专业的各州比例



成功案例

案例1：

Prodensa紧密跟进了一个汽车制造企业在墨西哥的软着路过程，帮助该企业更好的认识墨西哥的劳工规定从而为其设计了成功的招聘政策，并帮助其雇佣了有能力的运营团队。

案例2：

一个汽车制造企业因引进了新的生产线，因而产生了更多的用工需求。Prodensa协助该企业进行了操作工的招聘，增加了70%的员工人数（63-107），同时结合考虑了当前的员工流动率，从而使其顺利地进行新的生产。

No.5

了解和甄别供应链



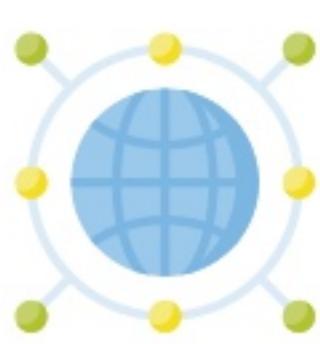
对于任何战略的执行有一件事情是必不可少的，那就是为您的运营以及当前和后备的供应商网络来设计商业模型和不同情境下的规划和核验方案。对供应商进行一个综合的评估来分析成本、数量、标准化、价值风险等，这样会使得您更灵活应对不同情境，并夯实供应链网的基础，从而提高您的竞争力。



若您目前有在中国的供应链基础，您可以评估一下有什么方式能够使得现有的供应链更具有灵活性。考虑将供应商带至北美或者为核心价值供应链开发当地现有的供应基础。



“我们有很多客户都在寻求灵活的二级供应链，并研究多替代性供应链的可行性，从而来看清他们到底能够有多少选择性。仅仅评估当下的市场情况（如税费）并尝试适应目前的市场情况是不够的。你必需形成多套方案，因为全球市场现在正处于不断地和加速地变化中，” Jorge Ortega说道。



若仅依靠单个供应商会是非常危险的。“我们必须看到哪怕是一家公司决定要搬迁就可能会导致整个产业价值链的变化。当一个关键的供应商为了生存要做出艰难的决定时，这一定会影响到其他相关联的企业。若你只依赖于局限的供应基础，这相当于您把自己至于险境，就算您与他们保持了绝佳的关系。形成替代性供应链是在当下市场中保持灵活性和主动权的唯一方式，而这也就是国际化公司的竞争力的体现。” Carlos Alvarado, 普路诚善咨询服务公司的副总裁&合伙人及战略顾问说道。

成功案例

案例1：

一家航空航天企业于2015年开始了在墨西哥的运营，为整机厂设计飞机结构，并被美墨两国间的关税纠纷直接影响到，因为他们的主要原材料是钢材及一些其他被判定为是敏感材料的金属，这些材料的进口关税被提升了。经过深入的分析，我们的国际贸易合规团队为其量身定制了2个办法来尽可能弱化增税带来的影响：1) 将原材料从粗钢变成零关税的钢材组件（根据海关编码和原产地价值），和2) 寻找墨西哥当地能够提供相同品质并具认证的钢材卖家来进行小型的装配。

案例2：

当2011年地震和海啸袭击日本的工业区时，几家在墨西哥开展业务的日本公司在没有了原材料库存的情况下，积下了越来越多的北美客户订单。

Prodensa团队经过努力和动用Prodensa墨西哥国内的关系和业务覆盖网，使得大部分企业都能够挑选出与他们要求相符的供应链查厂商来支持其在墨的生产，而其在日本的工厂则不得不面临因自然灾害而造成的停产停工。

普路诚善集团拥有超35年的行业经验，并参与过超600个创业项目

我们的文化是成功的关键



=理念
+真知
+执行力

+600

丰富经验员工

GREAT
PLACE
TO
WORK®

奖项



SUPER
EMPRESAS
EXPANSION
2019
TOP
companies.

超600个客户

以下是近期的客户

- Ball
- BIA
- Boge
- Elastomix
- Elkem
- Elrad
- Gaches Chimie
- Generac
- Julian Electric
- Latecoere/Latelec
- Lauak
- Matthews International
- Maysteel
- Mexin
- Nortek
- Penstone
- Perlick
- Shimtech
- Sunnen
- Taigene
- Tube Specialties
- US Wire
- Villa International
- Xinlong

以下是我们涉猎过的领域：



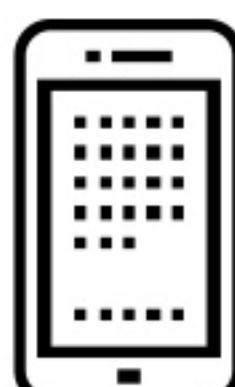
航空航天



汽车



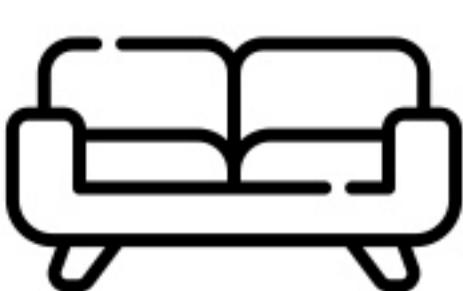
化工



电子



食品与饮料



家具



家用电器



暖通



医药



金属机械



包装



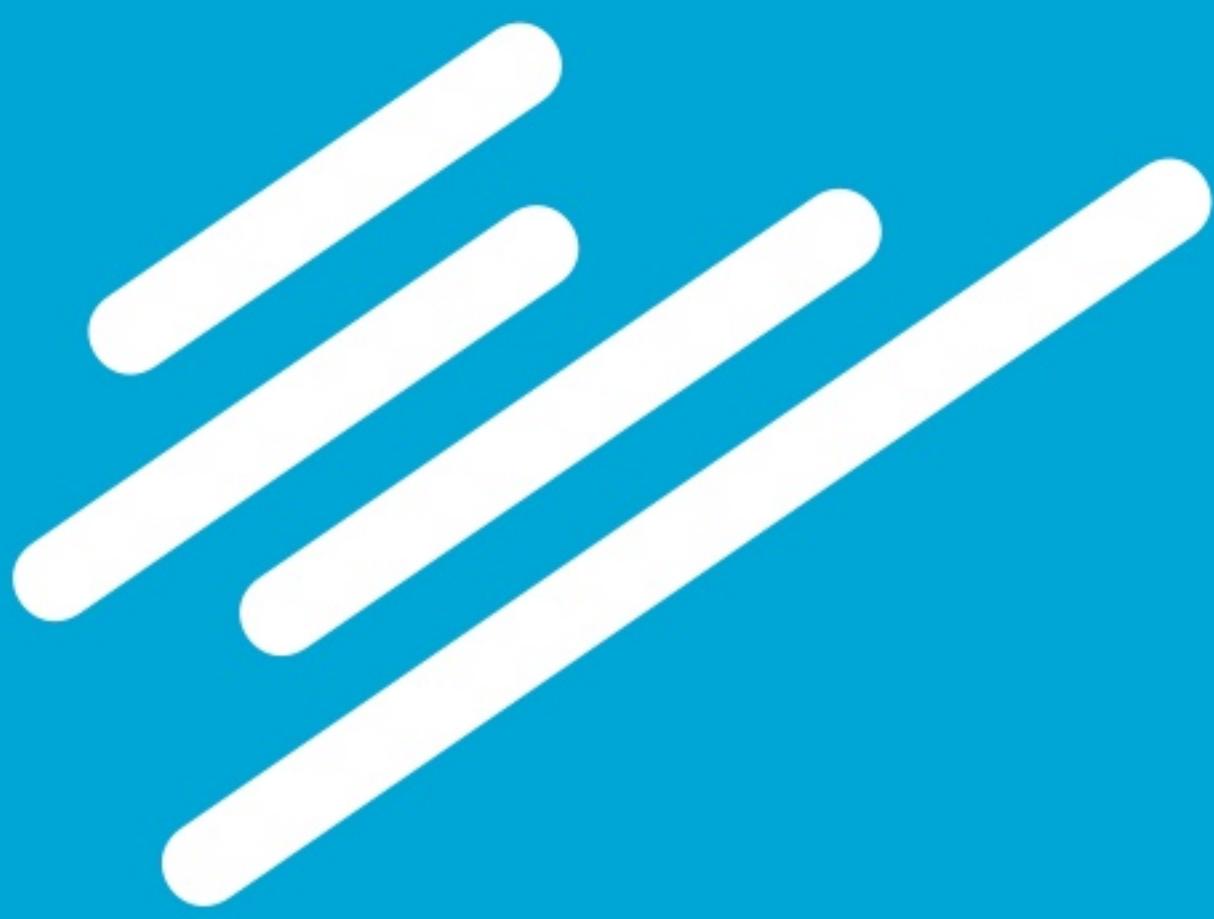
塑料



纺织



信息技术



咨询邮箱: inquiry@prodensa.com

联系电话: 0571-28193273

www.prodensa.cn



PRODENSA

